

## รูปแบบของความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ส่วนรวมที่พบเห็นบ่อยๆ

เนื่องจากอาชีพข้าราชการหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ต้องให้บริการ สาธารณะเป็นภารกิจที่ต้องพบปะกับผู้คนหลากหลายวาระและโอกาส การปฏิบัติงานจึงอาจจะมีผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้อง ดังนั้น เจ้าหน้าที่ของรัฐจึงต้องมีจิตสำนึกในการที่จะปฏิบัติหน้าที่ เพื่อประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนอยู่เสมอมีฉะนั้นแล้ว อาจมีพฤติกรรมเข้าข่ายความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม ดังตัวอย่างของพฤติกรรมต่อไปนี้

### การรับของขวัญ/รับผลประโยชน์

การรับของขวัญและความสะดวกสบายที่เกินความเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อคนในการปฏิบัติงานในหน้าที่ การรับของขวัญมีในหลายรูปแบบ เช่น การลดราคาของที่ซื้อ การมอบตั๋วหนัง ตั๋วพาหนะเดินทาง การเลี้ยงอาหาร อย่างฟุ่มเฟือย ตลอดจนให้ความบันเทิงในรูปแบบต่างๆ สิ่งเหล่านี้จะมีผลต่อผู้รับของขวัญและทำให้เจ้าหน้าที่ตัดสินใจเอนเอียงในลักษณะที่เอื้อประโยชน์ต่อผู้ให้ของขวัญนั้น

#### ตัวอย่างเช่น

- บริษัทแห่งหนึ่งให้ของขวัญเป็นทองคำมูลค่า ๑๐ บาท แก่เจ้าหน้าที่ใน ปีที่ผ่านมา และปีนี้เจ้าหน้าที่เร่งรัดคืนภาษีให้กับบริษัทนั้นเป็นพิเศษ โดยลัดคิวให้ ก่อนบริษัทอื่นๆ เพราะคาดว่าจะได้รับของขวัญอีก
- เจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับชุดไม้กอล์ฟจากผู้บริหารของบริษัทเอกชน เมื่อต้องทำงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเอกชนแห่งนั้น ก็ช่วยเหลือให้บริษัทนั้นได้รับสัมปทาน เนื่องจากรู้สึกว่าจะตอบแทนที่เคยได้รับของขวัญมา
- เจ้าหน้าที่ของรัฐได้รับของขวัญจากผู้บริหารของบริษัทเอกชน จึงช่วยเหลือลูกค้าของผู้บริหารคนนั้นให้ได้เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น

กลุ่มอาชีพ	กิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อปัญหาความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม
๔. ข้าราชการท้องถิ่น	<p>⇒ การใช้งบประมาณราชการทำโครงการพร้อมเขียนป้าย และชื่อของผู้ของงบประมาณ ประกาศให้ชาวบ้านทราบเพื่อเป็นการหาเสียง</p> <p>⇒ การที่สมาชิกสภาท้องถิ่นซึ่งมีบทบาทในการอนุมัติและตรวจสอบการใช้งบประมาณของฝ่ายบริหารกลับไปมีส่วนในการใช้งบประมาณส่งผลต่อการทำหน้าที่ในการตรวจสอบ และใช้วิจรรย์ญาณในการตัดสินใจอนุมัติเอนเอียงจากความถูกต้องและประโยชน์สาธารณะ เนื่องจากต้องการงบที่เหลือจากการแปรรูติดีไปดำเนินการในเขตพื้นที่ของตน</p>
๕. ประชาชน	<p>⇒ การเสนอให้ค่าน้ำร้อนน้ำชา ให้แก่เจ้าหน้าที่ เพื่อแลกกับการลัดคิวรับบริการ</p>

กลุ่มอาชีพ	กิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อปัญหาความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม
๔. ชำรษาการท้องถิ่น	<p>⇒ ญาติ/ภรรยา (อาจไม่ได้จดทะเบียน) ของผู้บริหารสภาท้องถิ่นเป็นคู่สัญญา หรือรับเหมางานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>⇒ สมาชิกองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากบริษัทห้างร้านในการยื่นซองประกวดราคา</p> <p>⇒ สมาชิกองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นเป็นบุคคลร่วมเจาใกล้เคียงในฐานะตัวแทนบริษัทห้างร้าน ในกรณีงานจ้างเหมามีปัญหา</p> <p>⇒ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นหาประโยชน์ส่วนตัวจากการเก็งกำไรจากราคาที่ดิน ทั้งในรูปของการใช้ข้อมูลภายในไปซื้อที่ดินไว้ก่อน หรืออาจเป็นในรูปแบบที่กำหนดที่ตั้งโครงการ ในพื้นที่ที่ตนเองมีที่ดินอยู่เพื่อขายที่ดินของตนเองในราคาที่สูง</p> <p>⇒ องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น ทำสัญญาเช่ารถไปสัมมนา และดูงานกับบริษัทซึ่งเป็นของสมาชิกขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่นนั่นเอง</p> <p>⇒ นายกเทศมนตรี และเทศมนตรีขายสินค้าหรือบริการของบริษัทตนเองให้กับเทศบาล</p> <p><b>๔.๒ การใช้งบประมาณหลวงเพื่อประโยชน์ส่วนตนและเพื่อหาเสียง</b></p> <p>⇒ การจัดสรรงบประมาณหรือโครงการเข้าไปในพื้นที่ของตนเอง</p>

นายอบจัตเป็นนายกเทศมนตรี (นักการเมืองท้องถิ่น) และเป็นเจ้าของโรงแรมในอำเภอเมือง ได้พบกับรองผู้ว่าฯ สนอง ที่หน้าตลาด



การการทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะพฤติกรรมดังกล่าวของ นายกเทศมนตรี เป็นการหาประโยชน์ให้กับตนเอง โดยถกคลองสาธารณะ เพื่อทำเป็นที่จอดรถของโรงแรมตน และสำหรับรองผู้ว่าฯ ก็เป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนให้ประโยชน์กับเอกชน โดยหวังสิ่งตอบแทน (รถตู้) และละเลยผลประโยชน์ของส่วนรวม

ระหว่างเดินทางกลับจากการรับประทานอาหารกลางวัน  
อธิบดีจำลองได้คุยกับนายสามารถ ซึ่งเป็นเลขานุการกรม



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์  
ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะข้าราชการขาดความเป็นกลางและขาด  
จริยธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ โดยใช้ตำแหน่งหน้าที่ของตนต่อรองกับ  
พรรคพวกให้ญาติของตนที่ครอบครัวประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างขึ้นเป็นหัวหน้า  
ฝ่ายพัสดุ แทนที่จะเป็นการพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ความสามารถ  
“อย่างโปร่งใส โดยยึดหลักคุณธรรม”

กลุ่มอาชีพ	กิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อปัญหาความขัดแย้งกัน ระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม
๓. ข้าราชการ ประจำ	<p>⇒ การให้ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างแก่พรรคพวก/ญาติ เพื่อ แสวงหาผลประโยชน์ในการประมูลหรือการจ้างเหมา รวมถึงการ ปกปิดข้อมูล เช่น การปิดประกาศหรือเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ล่าช้า หรือพันกำหนดการยื่นใบเสนอราคา เป็นต้น</p> <p><b>กลุ่มวิชาชีพอิสระ</b></p> <p>⇒ การรับงานจากภายนอกจนกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ ประจำ</p> <p>⇒ การใช้สิทธิในการเบิกจ่ายยาให้กับญาติแล้วนำไปใช้ที่ คลินิกส่วนตัว</p> <p>⇒ การรับประโยชน์จากระบบการถือบัตรคิวให้แก่เจ้าหน้าที่ หรือญาติเจ้าหน้าที่ในหน่วยงาน โดยผู้เจ้าหน้าที่ดูแลบัตรคิวจะถือ ไว้มากกว่าที่หน่วยงานกำหนด และไปเรียกรับประโยชน์จากบัตร คิวที่ถือไว้เกินเหล่านั้นจากผู้รับบริการที่ต้องการลัดคิว</p> <p><b>กลุ่มวิชาชีพที่เกี่ยวกับกระบวนการยุติธรรม</b></p> <p>⇒ การเรียกรับผลประโยชน์จากการอนุญาตให้คืนของกลาง</p> <p><b>กลุ่มวิชาชีพวิชาการ</b></p> <p>⇒ คณะกรรมการตรวจรับผลงานทำหน้าที่เสมือนเป็นนายหน้า ให้แก่บริษัทที่ปรึกษา โดยรับรายงานผลการศึกษามาพิจารณา ก่อนและแก้ไขในประเด็นที่คาดว่าจะอาจถูกคณะกรรมการคนอื่น ท้วงติง รวมถึงการเข้าไปแทรกแซงการพิจารณาของกรรมการคน อื่น</p>
๔. ข้าราชการ ท้องถิ่น	<p>- การเข้ามาดำเนินธุรกิจและเป็นผู้สัญญาให้กับองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น</p> <p>⇒ สมาชิก/ผู้บริหารสภาท้องถิ่นมาดำเนินธุรกิจกับองค์กร ปกครองท้องถิ่นที่ตนเองเป็นสมาชิก</p>

กลุ่มอาชีพ	กิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อปัญหาความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม
๓.ข้าราชการประจำ	<p>⇒ การทำงานหลังเกษียณให้กับหน่วยงานที่มีผลประโยชน์ขัดกับหน่วยงานต้นสังกัดเดิม</p> <p>⇒ การนำรตราสารไปใช้ในธุรกิจส่วนตัวและในหลายกรณีมีการเบิกค่าน้ำมันด้วย</p> <p>⇒ การนำบุคลากรของหน่วยงานไปใช้เพื่อการส่วนตัว</p> <p><b>กลุ่มวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ ประเมินราคาและการจัดซื้อจัดจ้าง</b></p> <p>⇒ การหาผลประโยชน์จากความไม่รู้ในระเบียบและข้อมูลของทางราชการของประชาชน โดยเรียกรับเงินและอ้างว่าจะสามารถช่วยให้สามารถเสียค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์ซื้อขายที่ดินในราคาที่ถูกกว่าได้</p> <p>⇒ ผู้บริหารสถาบันการเงินหลังก้าวหน้าในอาชีพ จึงได้ร่วมมือและให้ความช่วยเหลือแก่นักการเมืองในการกู้เงินในวงเงินที่สูงในรูปแบบการประเมินราคาหลักทรัพย์ค้ำประกันให้สูงเกินกว่าความเป็นจริง</p> <p>⇒ ผู้บริหารสถาบันการเงินใช้อำนาจหน้าที่ให้ผู้บังคับบัญชาเสนอขายที่ดินหรือบ้านพร้อมที่ดินในโครงการของตนเองให้แก่ลูกค้าของสถาบันการเงิน เพื่อแลกกับความสะดวกในการทำธุรกิจกับสถาบันการเงิน</p> <p>⇒ เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภาษีอากรได้เปิดสำนักงานบัญชีเพื่อทำบัญชี และรับจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจำกัด ซึ่งในเวลาปฏิบัติงานก็จะเลือกให้บริการเฉพาะรายที่ตนเองได้รับประโยชน์จากผู้เสียภาษีเท่านั้น</p> <p>⇒ การกำหนดมาตรฐาน ( Specification) ในสินค้าที่จะจัดซื้อจัดจ้างในบริษัทของตนหรือของพวกพ้องได้เปรียบหรือชนะในการประมูล</p>

## การทำธุรกิจกับตัวเอง (Self Dealing)

การทำธุรกิจกับตัวเอง คือ การหาประโยชน์ให้กับตนเอง ครอบครัว หรือพวกพ้องจากตำแหน่งหน้าที่ เป็นการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อตนเอง

### ตัวอย่างเช่น

- เจ้าหน้าที่ของรัฐใช้อำนาจหน้าที่ทำให้บริษัทตนเองหรือบริษัทของครอบครัวได้งานรับเหมาจากรัฐ หรือฝากลูกหลานเข้าทำงาน
- เจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างทำสัญญาให้หน่วยงานต้นสังกัดซื้อคอมพิวเตอร์สำนักงาน ( PC) จำนวน ๒๐๐ เครื่อง จากบริษัทของครอบครัวตนเอง
- การจัดจ้างบริษัทของภรรยา ซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ ให้เป็นผู้ซ่อมบำรุง ( Maintenance) ระบบคอมพิวเตอร์ให้กับหน่วยงานต้นสังกัดอธิบดีใช้อำนาจให้หน่วยงานในสังกัด ซื้อที่ดินของครอบครัว หรือพวกพ้องในการสร้างสำนักงานแห่งใหม่



นายฉกฉวย นักการเมืองท้องถิ่น ซึ่งสมัครแข่งขันเป็น  
นายกเทศมนตรีคุยกับนางสารภี ภรรยาออกสมรสที่สวนหลังบ้าน



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะเป็นการใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ที่ต้องให้บริการแก่สาธารณะ และต้องดำเนินการด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนเป็นหลัก แต่กลับคำนึงถึงผลประโยชน์ของครอบครัว โดยให้ญาติ/ภรรยาออกสมรสมาเป็นคู่สัญญาและรับเหมางานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ตนบริหารงานอยู่

ตารางสรุปตัวอย่างโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งกันระหว่าง  
ผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม  
ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐกลุ่มต่างๆ

กลุ่มอาชีพ	กิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อปัญหาความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ส่วนรวม
๑. นักการเมือง	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ การรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อแต่งตั้งหรือเลื่อนตำแหน่งข้าราชการขึ้นเป็นผู้บริหารระดับสูง</li> <li>⇒ การใช้อำนาจหน้าที่เพื่อให้บริษัทของตนหรือของพรรคพวกได้รับงาน/การจ้างเหมาจากรัฐ</li> <li>⇒ การใช้ข้อมูลของทางราชการเพื่อแสวงหาประโยชน์</li> <li>⇒ การแต่งตั้งคนสนิท/พวกพ้องของตนเป็นกรรมการในหน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์กรอิสระที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแล ( Regulators) สัญญาหรือสัมปทานของรัฐ</li> </ul>
๒. ข้าราชการการเมือง	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ การใช้ตำแหน่งหน้าที่เลือกผลักดันโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตนเอง/ญาติ/พวกพ้อง</li> </ul>
๓. ข้าราชการประจำ	<p><b>ทั่วไป</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ การนำข้อมูลลับ/ข้อมูลภายในมาใช้หาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้อง</li> <li>⇒ หัวหน้าหน่วยงานซึ่งครอบครัวประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแต่งตั้งให้ญาติ/คนสนิท/คนที่มีความสัมพันธ์ฉันทญาติขึ้นเป็นผู้อำนวยการกองพัสดุ</li> <li>⇒ การช่วยญาติมิตรหรือคนสนิทให้ได้งานในหน่วยงานที่มีตนมีอำนาจ</li> <li>⇒ การรับผลประโยชน์หรือการเรียกร้องสิ่งตอบแทนจากการปฏิบัติงานในหน้าที่ความรับผิดชอบ</li> <li>⇒ การรับงานนอกหรือการทำธุรกิจที่เบียดบังเวลาราชการ/งานโดยรวมของหน่วยงาน</li> </ul>

นายประธาน เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัสดุ ได้เรียกนางจันทร์เพ็ญ  
เจ้าหน้าที่ธุรการ ไปคุยที่ห้องประชุมของฝ่ายพัสดุ



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์  
ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะเจ้าหน้าที่ของรัฐได้กำหนดสเปคที่  
เกื้อหนุนพวกพ้อง ขณะที่ผู้เสนอสินค้ารายอื่นไม่ทราบ ถือเป็นการผิดจรรยาบรรณ  
ข้าราชการ เป็นการเลือกปฏิบัติ และใช้อำนาจหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์  
ให้แก่พวกพ้องให้ได้เปรียบในการแข่งขัน หรือได้รับชัยชนะในการประมูลงานของ  
หลวง ซึ่งหากได้ดำเนินการด้วยความโปร่งใส ราชการจะใช้งบประมาณได้อย่าง  
คุ้มค่ากว่า

## การทำงานหลังเกษียณ (Post - Employment)

การทำงานหลังเกษียณ คือ เป็นการไปทำงานหลังออกจากงาน  
เดิม โดยใช้ความรู้ ประสบการณ์ หรืออิทธิพลจากที่เคยดำรงตำแหน่งมา  
รับงาน หรือเอาประโยชน์ให้กับตนเองหรือพวกพ้อง

### ตัวอย่างเช่น

- ผู้บริหาร หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การด้านเวชภัณฑ์  
และสุขภาพออกจากราชการ ไปทำงานในบริษัทผลิตหรือขายยา
- ผู้บริหารด้านโทรคมนาคม ภายหลังออกไปทำงานเป็น  
ผู้บริหารของบริษัทธุรกิจสื่อสาร
- การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐปลดเกษียณแล้ว ใช้อิทธิพลจากที่เคย  
ดำรงตำแหน่งในหน่วยงานรัฐรับเป็นที่ปรึกษา ให้บริษัทเอกชนที่ตนเคย  
ติดต่อประสานงาน โดยอ้างว่าจะทำการติดต่อกับหน่วยงานได้อย่าง  
ราบรื่น





สถานการณ์ตัวอย่างรูปแบบและวิธีการของความขัดแย้งกันระหว่าง  
ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวมที่พบเห็นบ่อยๆ



เห็นหรือไม่ว่า พฤติกรรมที่พบเห็นกันทั่วไปและดูเหมือนไม่  
ผิด แท้ที่จริงแล้วอาจทำให้ส่วนรวมเสียผลประโยชน์ โดยเฉพาะการ  
ปฏิบัติตัวของข้าราชการ ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์  
ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม

นางสุพัตรา เจ้าหน้าที่ของบริษัทที่ปรึกษา ได้มาส่งรายงาน  
ความก้าวหน้าของโครงการให้กับนายวันชัยหนึ่งในคณะกรรมการ  
ตรวจรับงาน



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่าง  
ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะนายวันชัยในฐานะ  
คณะกรรมการตรวจรับผลงานควรทำตัวเป็นกลาง รักษาผลประโยชน์ของราชการ  
แต่กลับไปทำหน้าที่เสมือนเป็นนายหน้าให้แก่บริษัทที่ปรึกษา โดยรับรายงานผล  
การศึกษามาพิจารณา ก่อน และแก้ไขในประเด็นที่คิดว่าอาจถูกคณะกรรมการคน  
อื่นท้วงติง รวมถึงการเข้าไปแทรกแซงการพิจารณาของคณะกรรมการคนอื่น ถือว่า  
เป็นการให้ความช่วยเหลือบริษัทที่อยู่ในฐานะลูกจ้างของรัฐอย่างเกินบทบาทหน้าที่  
ทำให้หน่วยงานเสียผลประโยชน์ นอกจากนี้ผลงานที่ได้จากนี้ย่อมคุณภาพ เพราะ  
หวังสิ่งตอบแทนให้กับตนเอง

## ตัวอย่างรูปแบบพฤติกรรมความขัดแย้งกันระหว่าง ผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม ที่พบเห็นบ่อยๆ

- การหาประโยชน์ให้ตนเอง
- การรับผลประโยชน์จากการที่ดำรงตำแหน่งหน้าที่
- การใช้ทรัพย์สินของราชการเพื่อประโยชน์ส่วนตน
- การใช้ข้อมูลลับของทางราชการ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองและพวกพ้อง
- การรับงานนอกแล้วส่งผลกระทบต่อความเสียหายของหน่วยงานที่รับผิดชอบ
- การทำงานหลังจากออกจากตำแหน่งและเอื้อประโยชน์ต่อบริษัท
- การให้ของขวัญ ของกำนัล เพื่อหวังความก้าวหน้า
- การช่วยญาติมิตรให้ได้งานอย่างไม่เป็นธรรมในหน่วยงานที่ตนมีอำนาจ
- การซื้อขายตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ทั้งที่เป็นตัวเงิน และประโยชน์รูปแบบอื่น เพื่อให้ได้มาซึ่งการเลื่อนระดับ ตำแหน่ง หรือความดีความชอบพิเศษ

## การทำงานพิเศษ (Outside Employment or Moonlighting)

การทำงานพิเศษ คือ การเป็นที่ปรึกษา และการจ้างงานให้แก่ตนเอง รวมถึงการใช้ตำแหน่งสถานภาพการทำงานสาธารณะ ในการที่จะเข้าไปเป็นนายจ้างของภาคเอกชน หรือเป็นเจ้าของเอง ตลอดจนการใช้เครื่องมือเครื่องใช้ของรัฐในการทำงานพิเศษภายนอก

### ตัวอย่างเช่น

- ผู้ตรวจสอบบัญชีภาครัฐรับงานพิเศษเป็นที่ปรึกษา หรือเป็นผู้ทำบัญชีให้กับบริษัทที่ต้องถูกตรวจสอบ
- เจ้าหน้าที่ของรัฐ อาศัยตำแหน่งหน้าที่ทางราชการรับจ้างเป็นที่ปรึกษาโครงการ เพื่อให้บริษัทเอกชนที่ว่าจ้างนั้นเกิดความน่าเชื่อถือกว่าบริษัทคู่แข่ง
- ข้าราชการครูที่สอนไม่เต็มทีในเวลาราชการ และต้องการให้นักเรียนไปเรียนพิเศษกับตนนอกเวลาราชการ



นายบุญชู เจ้าของกิจการนำเข้ารถยนต์ ได้ไปติดต่อราชการที่  
กรมหนึ่งกับนางสาวปราณี



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์  
ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะเจ้าหน้าที่ ของรัฐได้เบียดบังเวลาและ  
รายได้ของราชการไปเป็นของตัวเอง และขาดการทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ ทำให้  
ประชาชนสูญเสียผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ ซึ่งในเวลาปฏิบัติงานก็จะเลือกปฏิบัติ  
ให้บริการเฉพาะรายที่ตนเองได้รับประโยชน์ก่อนประชาชนทั่วไปด้วย

นายมานะเป็นนายกเทศมนตรี ได้เจอกับนายวิวัชสมาชิกสภา  
เทศบาลที่หน้าร้านกาแฟข้างวัดบางโพธิ์ไทร



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์  
ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะในฐานะสมาชิกสภาท้องถิ่น ซึ่งมีบทบาท  
ในการอนุมัติและตรวจสอบการใช้งบประมาณของฝ่ายบริหาร แต่กลับไปต่อรองหา  
ผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง และใช้วิจรรย์ญาณในการตัดสินใจอนุมัติเอนเอียงจาก  
ความถูกต้อง และประโยชน์สาธารณะ เนื่องจากต้องการให้ฝ่ายบริหาร  
(นายกเทศมนตรี) เสนอโครงการไปพัฒนาพื้นที่ของตนและยังใส่ชื่อของตนเองและ  
พรรค เป็นการหาเสียงจากงบประมาณแผ่นดิน

## การนำโครงการสาธารณลงในเขตเลือกตั้ง เพื่อประโยชน์ทางการเมือง (Pork Barrelling)

### ตัวอย่างเช่น

- การที่นักการเมืองในจังหวัด ขอเพิ่มงบประมาณเพื่อนำโครงการตัดถนนสร้างสะพานลงในจังหวัด โดยใช้ชื่อหรือนามสกุลของตนเองเป็นชื่อของสะพาน
- การที่รัฐมนตรีอนุมัติโครงการไปลงพื้นที่ หรือในบ้านเกิดของตนเอง
- การใช้งบประมาณในการหาเสียง



## การรู้ข้อมูลภายใน (Inside Information)

การที่เจ้าหน้าที่ของรัฐรู้เห็นในข้อมูลลับของทางการ นำข้อมูลไปเปิดเผย เพื่อรับสิ่งตอบแทนที่เป็นประโยชน์ในรูปของเงินหรือประโยชน์อื่นๆ หรือนำข้อมูลไปเปิดเผยให้แก่ญาติ หรือพวกพ้อง และแสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลเหล่านั้น

### ตัวอย่างเช่น

- เจ้าหน้าที่ของรัฐ ได้รับทราบข้อมูลโครงการตัดถนนเข้าหมู่บ้าน จึงบอกให้ญาติพี่น้องไปซื้อที่ดินบริเวณโครงการดังกล่าวนั้น เพื่อขายให้กับราชการในราคาที่สูงขึ้น
- เจ้าหน้าที่กระทรวงคมนาคมทราบมาตรฐาน ( Spec) วัสดุอุปกรณ์ที่จะใช้ในการวางโครงข่ายโทรคมนาคม แล้วให้ข้อมูลกับบริษัทเอกชนที่ตนรู้จัก เพื่อให้ได้เปรียบในการประมูล





นายพิทักษ์ ผู้อำนวยการกองกลาง ได้นัดคุยกับนายประจวบ  
เจ้าของบริษัทด้านคอมพิวเตอร์ ในงานเลี้ยงรุ่น



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะเจ้าหน้าที่ของรัฐได้นำความลับมาเปิดเผยให้กับพวกพ้อง แทนที่การประมูลจะเป็นการแข่งขันอย่างเสรี ถือเป็นการทำให้สาธารณชนเสียประโยชน์ ไม่ได้ผู้ที่มีความความเชี่ยวชาญที่แท้จริง ในราคาที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อราชการ นอกจากนี้ยังใช้อำนาจหน้าที่ให้ ผู้ได้บังคับบัญชาประกาศประกวดราคาล่าช้าเพื่อเอื้อประโยชน์ให้แก่พวกพ้องด้วย

นายพนม มีอาชีพรับราชการ ได้วางแผนจะพาครอบครัวไป  
เที่ยวทะเลในวันหยุดสุดสัปดาห์



การกระทำดังกล่าว ถือว่าเป็นความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม เพราะเจ้าหน้าที่ของรัฐเดินทางไปเที่ยวกับครอบครัว แต่กลับใช้รถตู้ ซึ่งเป็นสมบัติของทางราชการ ถือเป็นการเบียดบังผลประโยชน์ของรัฐ



ความขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน

และผลประโยชน์ส่วนรวม

**CONFLICT OF INTERESTS**

---

สำนักงานจังหวัดเชียงใหม่ ศาลากลางจังหวัดเชียงใหม่  
โทรศัพท์. ๐๕๓ - ๑๑๒๗๐๕ /www.chiangmai.go.th

เอกสารความรู้  
สำนักงานจังหวัดเชียงใหม่